

A PROPOS DE MoP®

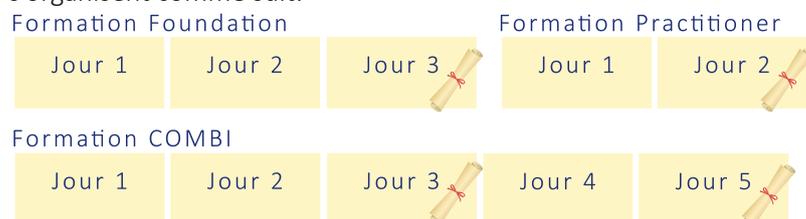


Management of Portfolios (MoP®) approche la gestion des projets et programmes de changement d'un **point de vue stratégique**. Il fournit une vue d'ensemble de toutes les activités de changement y compris le contenu du portefeuille, ce qu'il coûte, les risques auxquels il s'expose, l'état de la progression, l'impact sur les affaires courantes et les objectifs stratégiques de l'organisation.

Ce nouveau guide MoP a été conçu pour fournir aux hauts responsables un aperçu général de la gestion de portefeuille, les principes sur lesquels il est basé, certaines des techniques utilisées, et **comment réaliser et maintenir des progrès durables**. La gestion de portefeuille est devenue une problématique centrale car les organisations sont devenues de plus en plus conscientes que la livraison représente partiellement l'aboutissement: il est tout aussi important de **savoir si les initiatives de changement sont les «bonnes» et si le potentiel ROI est atteint**. MoP fournit une série de conseils qui aide à comprendre quelles sont les initiatives de changement qui contribuent le plus à votre stratégie. MoP faisant partie du **domaine public**, les entreprises ne doivent pas payer de licence pour son utilisation.

Parcours de certification

Si vous souhaitez devenir Practitioner, vous devez avant tout obtenir la certification Foundation. Nos formations s'organisent comme suit:



Autres prestations sur demande

- **Intra-entreprise:** Ces formations sont proposées en intra entreprise, permettant ainsi d'adapter le programme et la durée à vos besoins.
- **Etude de cas sur mesure:** En collaboration avec vos chefs de projet, nous pouvons réaliser une étude de cas pour la formation Foundation et/ou Practitioner basée sur des portefeuilles types liés à votre environnement. Cette étude de cas formera la base des exercices pendant la formation.
- **Sensibilisation à MoP - 1 journée maximum:** Cette journée d'introduction à MoP, a pour objectifs d'expliquer aux parties prenantes les principes de base et l'intérêt de la l'implementation de la méthode dans l'organisation.
- **Sensibilisation à MoP pour les Top Managers - 1 journée maximum:** Dans le but de tirer profit au maximum de la méthode MoP, il est crucial d'expliquer aux 'décideurs' de l'entreprise les notions essentielles de la méthode et sa mise en pratique au sein des portefeuilles projets de leur organisation.
- **Coaching et support d'implémentation:** cf. section "prestations de conseil" au début de ce catalogue.

MoP® FOUNDATION

PARIS

1.880€ HT

3 JOURS soit 21 HEURES

Formation présentielle

Public

Membres du comité de pilotage et directeur du changement, directeur exécutif de programme, chef de projet, programme, portefeuille.

Pré-requis

De l'expérience en gestion de projets/programmes ainsi qu'en gestion de projet/programme ainsi qu'en conduite du changement ou en gestion des bénéfices est nécessaire pour la bonne compréhension de la méthodologie. La connaissance de l'anglais est nécessaire pour la bonne compréhension de cette formation. Une lecture préparatoire est fournie en amont, il est conseillé de la lire entièrement avant d'assister à la formation.

Objectifs

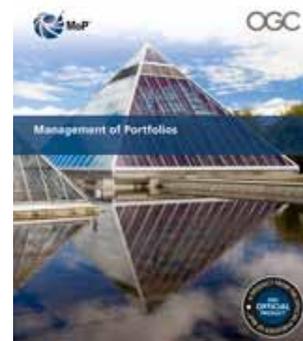
Après cette formation, le participant doit, entre autre, être capable de:

- Connaître et comprendre le but et les objectifs de la gestion de portefeuille et en quoi celle-ci diffère de la gestion de projet et programme
- Connaître et comprendre les bénéfices de l'application du guide MoP pour la gestion de portefeuille
- Connaître et comprendre le contexte dans lequel MoP peut être appliqué
- Connaître et comprendre les principes sur lesquels est basée une gestion de portefeuille réussie
- Connaître et comprendre les approches d'implémentation, les facteurs à considérer pour maintenir le progrès et comment évaluer les résultats de la gestion de portefeuille
- Connaître et comprendre les objectifs de la définition de la gestion de portefeuille et de la livraison des cycles ainsi que leurs composants pratiques et les techniques applicables
- Connaître et comprendre l'objectif et le contenu clé des documents majeurs du portefeuille
- Connaître et comprendre l'intérêt de la définition de rôles clés pour la gestion de portefeuille
- Réussir l'examen MoP Foundation

Programme

La formation en présentiel alterne la présentation théorique, des discussions et des exercices. Une partie importante sera dédiée à la définition des principes clés de MoP ainsi qu'à la préparation à l'examen MoP Foundation. Seront particulièrement traités:

- **Jour 1:** Introduction (le modèle de gestion de portefeuilles, les objectifs et bénéfices, les incidences locales influant sur l'implémentation de MoP et l'efficacité de la gestion des coûts) Implémenter, maintenir et évaluer (les 3 approches d'implémentation, les bénéfices de l'évaluation de la gestion de portefeuilles, les 7 étapes de l'implémentation...) Contexte stratégique et opérationnel (les 6 fonctions clés à coordonner pour atteindre les objectifs stratégiques).
- **Jour 2:** Les 5 principes de la définition et de livraison du portefeuille ainsi que les techniques et les pratiques relatives.
- **Jour 3:** Les rôles et responsabilités ainsi que les principaux documents
Examen MoP Foundation
Evaluation et Conclusion.



Le saviez-vous ?

En optant pour nos offres COMBI, vous bénéficiez de conditions tarifaires avantageuses : 15% de remise immédiate sur votre Formation. Les offres COMBI proposées dans ce catalogue sont valables toute l'année !

En savoir plus ? Appelez-nous au +33 (0)1 82 88 33 49

Pour toute information ou inscription:

www.qrpinternational.fr

+33 (0)1.82.88.33.49

france@qrpinternational.com

MoP® PRACTITIONER

PARIS

1.690€ HT

2 JOURS soit 14 HEURES

Formation présentielle

Public

Membres du comité de pilotage et directeur du changement, directeur exécutif de programme, chef de projet, programme, portefeuille.

Pré-requis

Le candidat à la certification MoP Practitioner doit avoir obtenu la certification MoP Foundation. La connaissance de l'anglais est nécessaire pour la bonne compréhension de cette formation. Une lecture préparatoire est fournie en amont, il est conseillé de la lire entièrement avant d'assister à la formation

Objectifs

Après cette formation le participant doit, entre autre, être capable de:

- Définir le Cas d'Affaire afin d'obtenir l'approbation de la part des managers pour la gestion de portefeuille
- Planifier l'implémentation de la gestion de portefeuille
- Sélectionner et adapter les principes, les pratiques et les techniques de MoP afin de les adapter à différents environnements organisationnels
- Évaluer les exemples d'information selon MoP (incluant la documentation et la description des rôles)
- Analyser les solutions choisies en fonction d'un scénario donné
- Réussir l'examen MoP Practitioner.

Programme

La formation MoP Practitioner portera sur la mise en pratique de la structure apprise lors de la formation MoP Foundation. Il s'agit d'une session en présentiel qui alterne la réalisation d'exercices type "Examen" et des discussions approfondies.

Basé sur un scénario, le candidat devra:

- **Jour 1:** Identifier les approches les plus appropriées pour l'implémentation, le maintien et la mesure de la gestion de portefeuille, appliquer et adapter les pratiques et techniques du cycle de définition du portefeuille, appliquer et adapter les pratiques, techniques et responsabilités du cycle de livraison du portefeuille, analyser si les approches adoptées sont appropriées et les justifier, identifier l'application la plus appropriée des rôles principaux définis par MoP, vérifier que les rôles impliqués et les documents utilisés concordent avec le syllabus MoP
Vérifier que les rôles impliqués et les documents utilisés concordent avec le syllabus MoP,
- **Jour 2:** Révisions, exercices pratiques, examens blancs, passage de l'examen MoP Practitioner, évaluation et conclusion.

5 raisons de choisir QRP pour votre formation MoP

1. Profitez de nos 16 ans d'expérience à l'international dans la formation MoP
2. Préparez-vous efficacement grâce à notre lecture préparatoire, disponible en ligne
3. Recevez le manuel officiel MoP "Management of Portfolios"
4. Passez votre examens dans les meilleures conditions avec la matinée révisions-entraînement à l'examen
5. Faites-nous confiance! Nous avons été choisis Partenaire stratégique d'Axelos



MoP® COMBI

PARIS

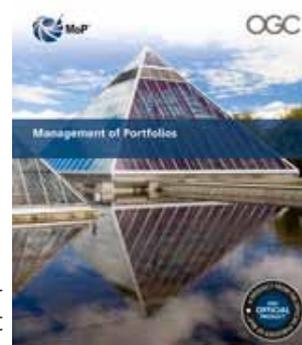
2.975€ HT

5 JOURS soit 35 HEURES

Formation présentielle

Public

Membres du comité de pilotage et directeur du changement, directeur exécutif de programme, chef de projet, programme, portefeuille.



Pré-requis

De l'expérience en gestion de projet/programme ainsi qu'en conduite du changement ou en gestion des bénéfices est nécessaire pour la bonne compréhension de la méthodologie. Le candidat à la certification MoP Practitioner doit avoir obtenu la certification MoP Foundation. La connaissance de l'anglais est nécessaire pour la bonne compréhension de cette formation. Une lecture préparatoire est fournie en amont, il est conseillé de la lire entièrement avant d'assister à la formation.

Objectifs

Après cette formation, le participant doit, entre autre, être capable de:

- Connaître et comprendre le but et les objectifs de la gestion de portefeuille et en quoi celle-ci diffère de la gestion de projet et programme
- Connaître et comprendre les bénéfices de l'application du guide MoP pour la gestion de portefeuille
- Connaître et comprendre le contexte dans lequel MoP peut être appliqué
- Connaître et comprendre les principes sur lesquels est basée une gestion de portefeuille réussie
- Connaître et comprendre les approches d'implémentation, les facteurs à considérer pour maintenir le progrès et comment évaluer les résultats de la gestion de portefeuille
- Connaître et comprendre les objectifs de la définition de la gestion de portefeuille et de la livraison des cycles ainsi que leurs composants pratiques et les techniques applicables
- Connaître et comprendre l'objectif et le contenu clé des documents majeurs du portefeuille
- Connaître et comprendre l'intérêt de la définition de rôles clés pour la gestion de portefeuille
- Réussir l'examen MoP Foundation
- Définir le Cas d'Affaire afin d'obtenir l'approbation de la part des managers pour la gestion de portefeuille
- Planifier l'implémentation de la gestion de portefeuille
- Sélectionner et adapter les principes, les pratiques et les techniques de MoP afin de les adapter à différents environnements organisationnels
- Évaluer les exemples d'information selon MoP (incluant la documentation et la description des rôles)
- Analyser les solutions choisies en fonction d'un scénario donné
- Réussir l'examen MoP Practitioner.

Programme

- **Jour 1:** Introduction (le modèle de gestion de portefeuilles, les objectifs et bénéfices, les incidences locales influant sur l'implémentation de MoP et l'efficacité de la gestion des coûts), Implémenter, Maintenir et Evaluer (les 3 approches d'implémentation, les bénéfices de l'évaluation de la gestion de portefeuilles, les 7 étapes de l'implémentation...), Contexte stratégique et opérationnel (les 6 fonctions clés à coordonner pour atteindre les objectifs stratégiques,
- **Jour 2:** Les 5 principes de la définition et de livraison du portefeuille ainsi que les techniques et les pratiques relatives,
- **Jour 3:** Les rôles et responsabilités ainsi que les principaux documents, examen MoP Foundation,
- **Jour 4:** Identifier les approches les plus appropriées pour l'implémentation, le maintien et la mesure de la gestion de portefeuille, Appliquer et adapter les pratiques et techniques du cycle de définition du portefeuille, Appliquer et adapter les pratiques, techniques et responsabilités du cycle de livraison du portefeuille, Analyser si les approches adoptées sont appropriées et les justifier, Identifier l'application la plus appropriée des rôles principaux définis par MoP, Vérifier que les rôles impliqués et les documents utilisés concordent avec le syllabus MoP,
- **Jour 5:** Révisions, exercices pratiques, examens blancs, passage de l'examen MoP Practitioner, évaluation et conclusion

Pour toute information ou inscription:

www.qrpinternational.fr

+33 (0)1.82.88.33.49

france@qrpinternational.com